

# zažijte...

# STŘEDNÍ ČLÁNEK PODPORY



STRATEGIE  
2030<sup>+</sup>

MŠMT

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Profesionálním managementem ke kvalitní škole...

24. 10. 2022

DĚKUJEME, ŽE JSTE TU DNES S NÁMI!

*...naslouchajte*

*...ptejte se*

*...řekněte nám svůj názor!*

---

*“Tento zvyk trousit do obecnstva podle libé vůle jakékoli papíry musí naprosto přestat, jakožto pařeníště všeho zmatku.”*

---

J. A. Komenský

# STRATEGICKÉ CÍLE

- **SC1:** Zaměřit vzdělávání více na **získávání kompetencí** potřebných pro aktivní občanský, profesní i osobní život
- **SC2:** Snížit **nerovnosti** v přístupu ke kvalitnímu vzdělávání a umožnit maximální rozvoj potenciálu dětí, žáků a studentů



# STRATEGICKÉ LINIE



**SL1:** PROMĚNA OBSAHU, ZPŮSOBŮ  
A HODNOCENÍ VZDĚLÁVÁNÍ

**SL2:** ROVNÝ PŘÍSTUP KE KVALITNÍMU  
VZDĚLÁVÁNÍ



**SL3:** PODPORA PEDAGOGICKÝCH  
PRACOVNÍKŮ

**SL4:** ZVÝŠENÍ ODBORNÝCH KAPACIT,  
DŮVĚRY A VZÁJEMNÉ SPOLUPRÁCE



**SL5:** ZVÝŠENÍ FINANCOVÁNÍ  
A ZAJIŠTĚNÍ JEHO STABILITY

# PROČ POTŘEBUJEME STŘEDNÍ ČLÁNEK?

- Po reformě státní správy v roce 2001 **chybí podpůrný systém** pro vedení škol i zřizovatele (720/305)
- Velké množství malých škol i zřizovatelů
- Extrémní míra autonomie škol = vysoké nároky na ředitele
- Vysoká **administrativní zátěž** a **nízká profesionalita**
- Nevyvážený poměr času, který ředitel věnuje nepedagogické práci **na úkor pedagogického rozvoje školy**

# KDO VŠECHNO NABÍZÍ ŠKOLÁM PODPORU?

- MŠMT
- zřizovatel
- NPI ČR
- ČŠI
- krajský úřad
- ORP
- MAP/KAP
- SYPO
- SRP
- APIV A a B
- neziskový sektor
- komerční sektor...

1



STRATEGIE  
2030<sup>+</sup>

# CO JE CÍLEM?

1. **nastavení systému** komunikace a metodické podpory škol a zřizovatelů
2. **centrální** metodická podpora všech škol a zřizovatelů
3. **regionální** individualizovaná podpora MŠ, ZŠ a zřizovatelů
4. **spolupráce** státní správy, samosprávy a dalších aktérů

*...profesionálním managementem ke kvalitnímu vzdělávání*



# PILOTÁŽ STŘEDNÍHO ČLÁNKU 2021-2023

# PILOTÁŽ STŘEDNÍHO ČLÁNKU 2021-2023



- 2 roky
- 2 okresy
- MŠ, ZŠ a zřizovatelé
- **centrální SČ**  
řízení pilotáže, poradna,  
centrální metodická podpora
- **regionální SČ**  
metodik – rodina škol,  
individualizovaná podpora,  
podpora spolupráce

# STRUKTURA ŠKOL A ZŘIZOVATELŮ

## Semily

**62% ZŠ do 100 žáků**

**89% zřizovatelů do 2000 ob.**

## Svitavy

**51 % ZŠ do 100 žáků**

**93 % zřizovatelů do 2000 ob.**

## PILÍŘE ČINNOSTI STŘEDNÍHO ČLÁNKU PODPORY

### 1) oboustranná komunikace a informovanost z centra

- metodiky a manuály
- vzorové dokumenty a formuláře
- webináře, on-line konzultace
- právní poradna
- metodická linka

### 2) individuální profesionální podpora škol a zřizovatelů

- metodické konzultace pro vedení škol a zřizovatele
- podpora v nepedagogické oblasti
- rozvoj manažerských dovedností
- komplexní podpora neaktivních škol

### 3) propojování a spolupráce v území

- součinnost s ORP, KÚ
- spolupráce s MAS, MAP, KAP, ČŠI a NPI a NNO
- propojování formálního a neformálního vzdělávání
- síťování a vzájemné učení

## NEJČASTĚJŠÍ TÉMATA

- školské právo, správní řízení
- pracovní právo
- rozpočty, PHmax, limity nepedagogů
- školní informační systémy
- podpora strategického řízení a leadershipu
- hospitace, DVPP, zavádění inovací, diagnostika, portfolia
- ad hoc – covid, NPO, Ukrajina

# ZKUŠENOSTI Z PILOTÁŽE

- Infoservis, poradna, FB
- Individuální konzultace, skupinové, maily, telefony, webináře, propojení...
- Využít funkční mechanismy v území
- Vysoká závislost spolupráce na funkčnosti MAPu
- Vztah zřizovatel - ředitel
- Ředitele jako manažer i lídr
- Poměr pedagogické a nepedagogické činnosti ředitele
- Udržitelnost a personální zajištění škol na malých obcích
- Rozdílné potřeby škol

# PODPORA PRO ŠKOLY A ZŘIZOVATELE

- chceme zachovat **autonomii** škol i roli zřizovatelů
- chceme posilovat principy **subsidiarity** a **participace** v území
- chceme podporovat pestrost a rozmanitost
- chceme, aby každé dítě dostalo **kvalitní vzdělání** v místě, kde žije

Proto podpoříme školy všude tam, **kde podporu potřebují,**  
**aby měly volné ruce** a dostatek času a energie  
věnovat se **kvalitní pedagogické práci**  
adaptované **na konkrétní podmínky** v daném místě!



# IPS STŘEDNÍ ČLÁNEK PODPORY



## PROJEKT V ČÍSLECH

**Doba realizace:** 1. 7. 2023 – 30. 6. 2029

**Celkový rozpočet:** 894 999 529 Kč (OP JAK)

**Realizátor:** MŠMT

**Počet úvazků:** 150

# Klíčové aktivity 1-3 řízení projektu

- KA 1: Řízení projektu
- KA 2: Vnitřní hodnocení projektu
- KA 3: Spolupráce a komunikace

## Administrativní tým:

- hlavní projektový manažer
- finanční manažeři
- projektoví manažeři pro klíčové aktivity
- administrativní podpora

## KA 4: VYBUDOVÁNÍ A FUNGOVÁNÍ SÍTĚ STŘEDNÍCH ČLÁNKŮ



1 centrální tým (cca. 30 osob)



13 regionálních týmů (cca. 120 osob)



sdílené zázemí s krajskými pobočkami NPI/ČŠI



proškolení a metodické vedení pracovníků středního článku



úzká spolupráce centrálního a regionálních týmů




monitoring a situační zprávy


## KA 5: PODPORA ŠKOL A ZŘIZOVATELŮ Z CENTRÁLNÍ ÚROVNĚ


✓ srozumitelné, praktické a včasné informace

 helpdesk

 jednotné vzory dokumentů a formulářů

 metodiky a návody

 semináře, webináře, odborné panely

 analýzy potřeb škol a zřizovatelů

## KA 6: PODPORA ŠKOL A ZŘIZOVATELŮ PŘÍMO V ÚZEMÍ

každá škola zná svého metodika

individuální a skupinové konzultace pro vedení škol a zřizovatele

„onboarding“ začínajících ředitelů

workshopy a vzdělávací akce v oblasti managementu a nepedagogických agend

spolupráce s KÚ, ORP, NPI, ČŠI v regionu

platforma aktérů ve vzdělávání

## VÝSTUPY PROJEKTU

helpdesk pro školy  
a zřizovatele

min. 20.000  
konzultací se  
školami

min. 10.000  
konzultací se  
zřizovateli

14 krajských  
platform  
regionálních aktérů

min. 37  
metodických  
produktů

min. 10 odborných  
panelů

min. 6 celostátních  
akcí

# V JAKÉ OBLASTI BYSTE UVÍTALI PODPORU STŘEDNÍHO ČLÁNKU?



VÝSLEDKY FB ANKETY

## CENTRÁLNÍ TÝM STŘEDNÍHO ČLÁNKU

*MARTINA BĚŽÁKOVÁ*

*HANA BARBOŘÍKOVÁ*

*ALENA ZÁBOJNÍKOVÁ*

*VLADIMÍRA NOVÁKOVÁ*

*ALENA KAVKOVÁ*



## CENTRÁLNÍ TÝM - ČINNOSTI

- Koronalinka + U-linka
- FB profil Střední článek MŠMT
- E-mailová poradna
- Na jednání MŠMT přinášíme zpětnou vazbu z terénu
- Usilujeme o srozumitelnost informací od MŠMT ke školám
- Webináře, on-line konzultace, infoservisy

# CENTRÁLNÍ TÝM - METODIKY

- Databáze konkurzů
- Školy zřizované ÚSC
- Správní řízení v MŠ krok za krokem
- Metodika pro zřizovatele k odměňování ředitelů

## LEDEN – ČERVEN 2022 v číslech

- 4586 telefonátů
- cca. 2500 e-mailových odpovědí
- 183 dotazů v EPD
- 324 individuálních konzultací přes sociální sítě
- 12 infoservisů/webinářů
- 25 aktivních vystoupení/prezentací na regionálních či celostátních akcích

# SEMILSKÝ TÝM

*LENKA ŠULANOVÁ*

*PETRA RAKOUŠOVÁ*

*JOSEF HALAMA*



JSME TU PRO VÁS VŠECHNY!

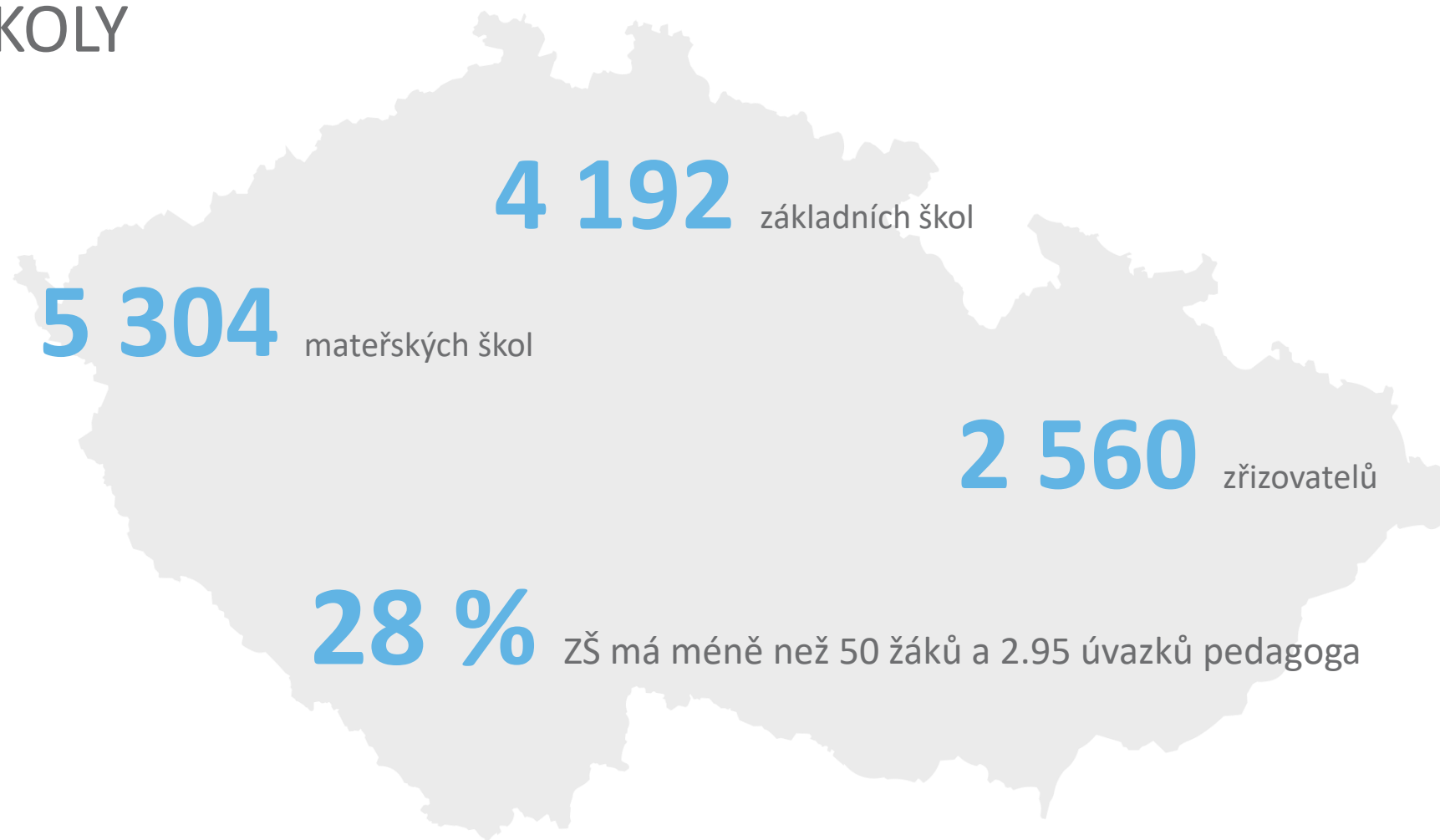


[stredniclanek@msmt.cz](mailto:stredniclanek@msmt.cz)



[www.facebook.com/stredniclanek](https://www.facebook.com/stredniclanek)

# NAŠE ŠKOLY



# DECENTRALIZACE ŠKOL OECD 2018

